

Bericht	Geschäftsbereich	GB 5 Geschäftsbereich Personal, Digitalisierung und Wirtschaft
	Ressort / Stadtbetrieb	404 - Haupt- und Personalamt
	Bearbeiter/in	Michael Telian
	Telefon (0202)	563 6100
	Fax (0202)	563 8029
	E-Mail	michael.telian@stadt.wuppertal.de
	Datum:	20.11.2023
	Drucks.-Nr.:	VO/1253/23 öffentlich
Sitzung am Gremium		Beschlussqualität
05.12.2023 Ausschuss für Verkehr		Entgegennahme o. B.
Überprüfung der Strukturen und Abläufe im Ressort Straßen und Verkehr		

Grund der Vorlage

Ratsbeschluss vom 7.9.21 (VO/1241/21/1)

Beschlussvorschlag

Der Ausschuss für Verkehr nimmt den Zwischenbericht der Verwaltung zum Stand der externen Organisationsuntersuchung im Ressort Straßen und Verkehr ohne Beschluss entgegen.

Unterschrift

Thorsten Bunte

Begründung

Die Verwaltung hat mit Vorlage VO/0223/23 in der Sitzung des Verkehrsausschusses am 25.04.23 über die Beauftragung der externen Unternehmensberatung Drees & Sommer informiert und die thematischen Schwerpunkte der Überprüfung der Strukturen und Prozesse auf der Grundlage der Leistungsbeschreibung dargestellt.

In der Verkehrsausschuss-Sitzung am 22.08.23 hat das Unternehmen sich vorgestellt und seine Vorgehensweise zur Bearbeitung des Auftrages erläutert.

Mit dieser Vorlage wird dem Wunsch des Ausschusses entsprechend ein weiterer Zwischenbericht gegeben.

Der Fokus der Überprüfung ist auf folgende zwei Abteilungen gerichtet:

-Straßen -und Verkehrsplanung

-Ressortmanagement: Haushalt, Organisation, Beitrags- und Erschließungsrecht; Vergabewesen

Für beide Aufgabenbereiche ist eine umfassende Bestandsaufnahme der Strukturen und Prozesse erfolgt. Dabei sind die Beschäftigten im Wege von Interviews miteinbezogen worden.

Daraus haben sich für die Abteilung „Straßen-und Verkehrsplanung“ vier Handlungsfelder ergeben:

- Weiterentwicklung der Führungsaufgaben
- Betrachtung der Kapazitäten zur Wahrnehmung der Aufgaben der Abteilung
- Klärung von internen Schnittstellen und Zuordnungen zwischen den Teams innerhalb der Abteilung aber auch zu anderen Abteilungen / Dienststellen
- Verankerung eines Projektmanagements zur optimalen Abwicklung der Vorhaben

Diese Themen werden jetzt in Workshops mit den Mitarbeiter*innen weiter vertieft, um daraus dann konkrete Handlungsempfehlungen zu erarbeiten.

Auch in der Abteilung „Ressortmanagement“ ist bereits eine Ist-Aufnahme erfolgt. Sie hat gezeigt, dass dringender Bedarf besteht, die in den vergangenen Jahren gewachsene heterogene Struktur der Abteilung mit den verschiedenen Fachthemen auf den Prüfstand zu stellen und neu zu ordnen. Dies erfolgt in den nächsten Wochen mit dem Ziel, Prozesse und Aufgabenzuordnungen effizient zu gestalten.

Folgende Handlungsfelder werden schwerpunktmäßig untersucht:

- Zuordnung und Zusammensetzung der Organisationsstruktur in der Abteilung
- Künftige Organisation des Wissenstransfers und des Ressortmanagements
- Untersuchung des Prozessablaufs bei Erschließungsverträgen
- Untersuchung der Aufgaben- und Kapazitätsverteilung im Haushaltsteam

Die Begleitung der Organisationsuntersuchung durch die Ressortleitung, die Führungskräfte und Mitarbeiter*innen der betroffenen Abteilungen bindet Kapazitäten.

Eine enge Einbeziehung in den weiteren Prozess der Erarbeitung einer Soll-Konzeption und konkreten Handlungsempfehlungen ist – trotz bestehender großer Arbeitsbelastung in der Abwicklung des Tagesgeschäftes – jedoch unabdingbar.

Nach jetzigem Stand ist mit einem Abschluss der Untersuchung in den beiden Abteilungen frühestens Ende des 1. Quartals 2024 zu rechnen.

Der Gesamtprozess wird durch einen Lenkungskreis begleitet, dem der zuständige Beigeordnete, die Geschäftsbereichsbüroleitung, die Leitung des Ressorts Straßen und Verkehr, das Haupt- und Personalamt und die Projektleitung von Drees & Sommer angehören.

Klimacheck

Hat das Vorhaben eine langfristige Auswirkung auf den Klimaschutz und/oder die Klimafolgenanpassung?

☒ neutral /nein

☐ ja, positive Auswirkungen

☐ ja, negative Auswirkungen

Begründung:

Es handelt sich um organisatorische/personelle Maßnahmen.