



Kommunaler Nachhaltigkeitshaushalt



- **Knappe Finanzressourcen als zentraler Hinderungsgrund für die Umsetzung Nachhaltiger Entwicklung**
 - Weg von zusätzlichen Ausgaben für Projekte
 - Rein ins kommunale Kerngeschäft und damit in den Haushalt
- **Doppik als Grundlage**
 - Verbesserung der Steuerungsfähigkeit durch konsequente Produktorientierung und Steuerung über Ziele und Kennzahlen
 - Vom Geldverbrauchskonzept zum Ressourcenverbrauchskonzept: Förderung nachhaltiger Haushaltswirtschaft und intergenerativer Gerechtigkeit



Kommunaler Nachhaltigkeitshaushalt

Konzept

Der kommunale Nachhaltigkeitshaushalt ist eine spezifische **wirkungsorientierte Haushalts- und Verwaltungssteuerung** (Outcomesteuerung), mit dem Zweck, die Verteilung von Finanzmitteln an Nachhaltigkeitszielsetzungen auszurichten. [...]

Praktisch werden die Nachhaltigkeitszielsetzungen durch Integration von entsprechenden Zielen und Indikatoren im kommunalen Haushalt auf der Ebene der Produkte, Produktgruppen und/oder der Produktbereiche umgesetzt.

[Quelle: Reuter/Schuster]



Erprobung in der Praxis seit 2017 durch LAG 21 NRW in Kooperation mit dem Institut für den öffentlichen Sektor / KPMG

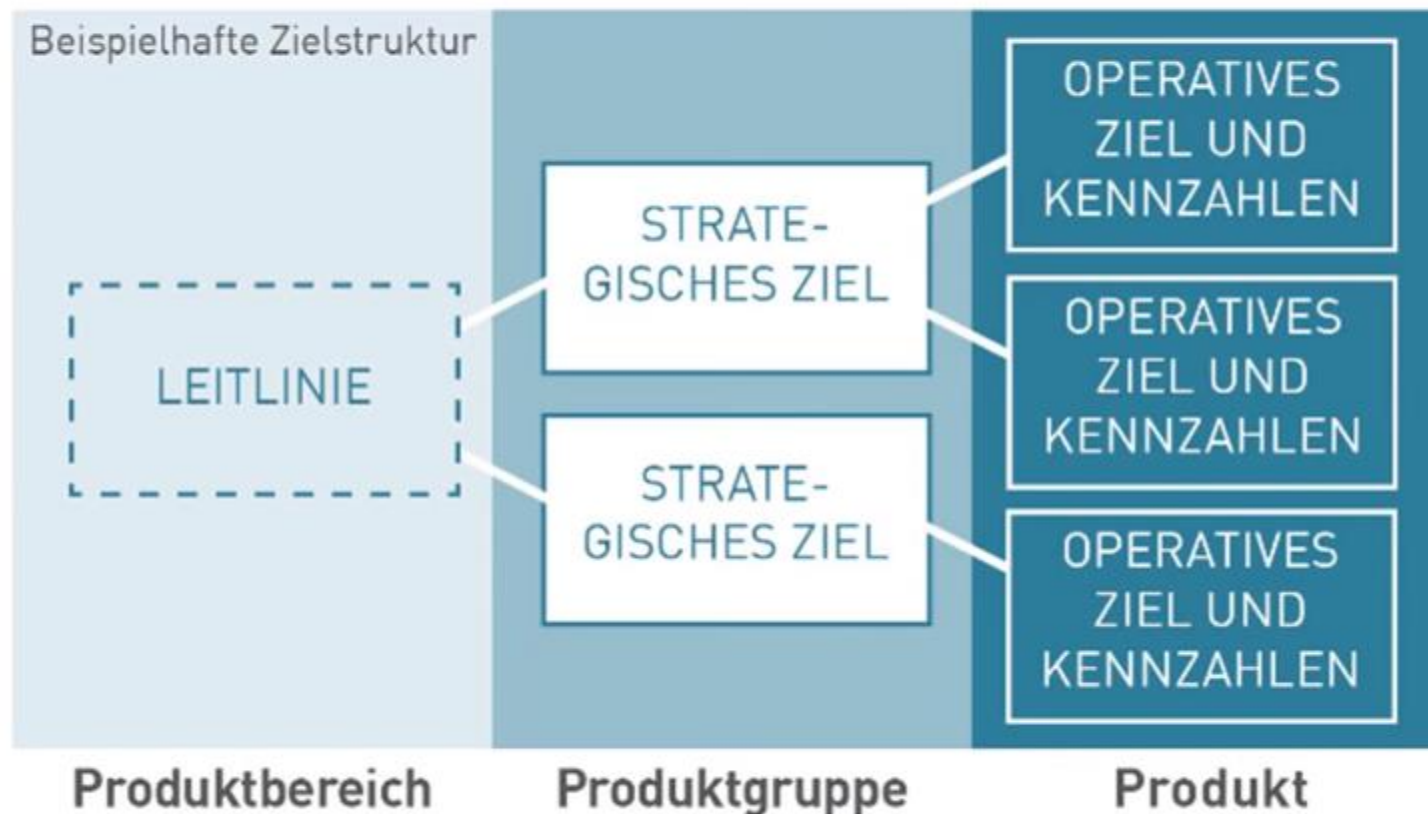


- Nachhaltigkeit soll **kein „Add-on“** zum laufenden Geschäft, sondern integraler Bestandteil jedweder kommunalen Tätigkeit sein
- Nachhaltigkeit wird als **Grundlage aller Finanzentscheidungen** kassenwirksam
- Der doppelte Produkthaushalt ist der Rahmen für eine **wirkungsorientierte Nachhaltigkeitssteuerung**
- **Wirkungsorientierte Zielkaskade** auf Basis vorhandener Nachhaltigkeitsstrategien
- **Anpassungsfähigkeit** an kommunalspezifische Gegebenheiten und Strukturen



- ✓ Etablierung einer wirkungsorientierten Nachhaltigkeitssteuerung stärkt die integrierte und **nachhaltige Stadtentwicklung**
- ✓ **Finanzsicherung** der Umsetzung von Nachhaltigkeit
- ✓ **Mittelbereitstellung** nach Zielen sichtbar
- ✓ Neue **langfristig-orientierte Entscheidungsgrundlage** für die Politik
- ✓ **Darstellung der Zusammenhänge** von Finanzkennzahlen, Nachhaltigkeitszielen und Indikatoren im Haushaltsplan
- ✓ **Innovation** und Vorreiterrolle







- **Koordination (Kämmerei / Nachhaltigkeitsmanagement):** Prozessbegleitung, Aufbauorganisation, Bestandaufnahme, Zielstruktur, Darstellung
 - Zeitlicher Umfang abhängig von Voraussetzungen in der Kommune sowie von Abstimmungsprozessen innerhalb der Kommune
- **Kernteam (Leitungspersonen aus verschiedenen Verwaltungsbereichen):** Diskussion grundlegender Fragestellungen zum Prozess aus unterschiedlichen Perspektiven der Verwaltung in drei Kernteamsitzungen
- **Cluster / Gesamte Verwaltung (Entscheidungsträger*innen der Ämter):** Ziel- und Kennzahlenentwicklung
 - Teilnahme an drei Workshops inkl. Vor- und Nachbereitung

